

شركة بوبيان للبتروكيماويات (ش.م.ك.ع.)

تقرير الاستدامة
2025

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



صاحب السمو الشيخ

صباح خالد الحمد المبارك الصباح

ولي عهد دولة الكويت



صاحب السمو الشيخ

مشعل الأحمد الجابر الصباح

أمير دولة الكويت

جدول المحتويات

الملخص التنفيذي

01

أطروحة الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG)، وأبرز المؤشرات، وانعكاساتها على الإدارة).

نطاق التقرير وأساسه

02

النطاق، والمنهجية، والافتراضات، والقيود الحالية للبيانات.

نبذة عن شركة بوبيان للبتروكيماويات

03

نموذج الأعمال، والتاريخ، وسياق المحفظة الاستثمارية، ومزيج الإيرادات.

الاستثمارات وسلاسل التشغيل

04

الاستثمارات المباشرة وغير المباشرة عبر مختلف قطاعات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.

أولويات الاستدامة ومؤشرات الأداء

05

القضايا الجوهرية، وأهداف التنمية المستدامة المطبقة، ومستوى النضج الحالي.

الأداء البيئي

06

الطاقة، والمياه، والانبعاثات، والنفايات، والضوضاء، والانبعاثات غير المباشرة.

الأداء الاجتماعي

07

السلامة، وبناء القدرات، والتعليم، والقيمة المجتمعية.

إطار الحوكمة

08

هيكل مجلس الإدارة، والضوابط، والإفصاح، ونزاهة الأصول.

مواصلة أهداف التنمية المستدامة وخارطة الطريق

09

رؤية متكاملة لمستوى النضج والأولويات حتى عام 2028.

الرسالة الختامية

10

استنتاجات الإدارة والتوجه الاستراتيجي المستقبلي.

ملاحظة توجيهية: ترتبط التأثيرات البيئية بشكل أساسي بالشركات التابعة الصناعية، بينما يتم دعم القيمة الاجتماعية بشكل ملموس من خلال منصة التعليم، وتتركز الحوكمة المؤسسية تحت إشراف شركة بوبيان للبتروكيماويات.

رسالة رئيس مجلس الإدارة



رئيس مجلس الإدارة
دبوس مبارك الدبوس

في شركة بوبيان للبتروكيماويات، نتعامل مع معايير البيئة والمجتمع والحوكمة بمنظور مختلف. ففي حين تبدأ معظم المؤسسات بالبيئة، نبدأ نحن من الطرف الآخر — الحوكمة، ثم المجتمع، ثم البيئة. وليس لأن البيئة أقل أهمية، بل لأننا نؤمن بأن ترتيب الأولويات له أثر جوهري.

فالحوكمة هي التي تشكل ثقافتنا. وهي الأساس الذي ينبثق عنه كل ما يليها — من هياكل المساءلة، وانضباط اتخاذ القرار، ومنظومة الإشراف التي تمتد من مجلس الإدارة إلى كل كيان تشغيلي ضمن المجموعة. إن هيكل لجاننا، وبيئة التقارير والتدقيق القائمة على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS)، ليست مجرد متطلبات امتثال، بل هي الآلية التي نُضمّن من خلالها المسؤولية في عملياتنا اليومية — بحيث تكون جزءاً أصيلاً من طريقة اتخاذنا للقرارات، لا إطاراً موازياً مضافاً إليها.

أما البعد الاجتماعي، فهو المحرك الذي يدفعنا. فمن خلال كوادنا الصناعية، وبشكل أكثر عمقاً من خلال محفظتنا التعليمية — التي تمثل ما يقارب نصف إيرادات المجموعة — نحمل مسؤولية مباشرة تجاه من نخدمهم. وبالنسبة لطلابنا، فنحن ملتزمون بإعدادهم للمستقبل ومساعدتهم على أن يكونوا جزءاً من صناعته. وبالنسبة لأعضاء هيئتنا التعليمية، فنحن نركز على تزويدهم بالأدوات المناسبة ومسارات التطوير التي تمكنهم من تحقيق هذه الرسالة. وهذا ليس عملاً خبيراً، بل هو جوهر ما نقوم به.

أما الأداء البيئي، فهو بالتالي ثمرة طبيعية لأعمال تُدار بحوكمة حقيقية ووعي فعلي بالمسؤولية تجاه المجتمع والوطن والكوكب. فعندما تكون الحوكمة قوية، وتكون المساءلة الاجتماعية حقيقية، يتبعها الانضباط البيئي تلقائياً. ونحن نعمل على بناء خطوط الأساس، ولوحات المتابعة المجمعّة، ومنهجية رسمية لانبعاثات غازات الدفيئة لإثبات ذلك — كما أن خارطة الطريق للفترة 2026-2028 تنتقلنا من ملكية البيانات والمراجعة الربعية اليوم، إلى الدمج الكامل لمعايير الاستدامة في القرارات الاستثمارية، وصولاً إلى التحقق الخارجي بحلول عام 2028. ويعكس هذا التقرير تلك القناعة.

الأهداف الرئيسية

- إقرار سياسة معتمدة من مجلس الإدارة للإفصاح عن معايير الاستدامة، مع تحديد واضح لملكية البيانات عبر الشركات التابعة.
- إطلاق لوحات متابعة بيئية ولوحات للصحة والسلامة والبيئة على مستوى الجهات التشغيلية الرئيسية.
- اعتماد منهجية رسمية لاحتماب انبعاثات غازات الدفيئة لتحل محل التقديرات التقريبية الحالية.
- الإفصاح الخارجي عن مؤشرات الأداء الرئيسية في قطاع التعليم باعتباره ركيزة اجتماعية أساسية للمرة الأولى.
- توحيد تعريفات الاستدامة، والنماذج، وحدود التصعيد عبر المجموعة.

المخلص التنفيذي

ملف الأداء البيئي والاجتماعي والمؤسسي للشركة

بعد إعادة تسمية شركة بوبيان للبتروكيماويات (ش.م.ك.ع)، لاحقاً بـ"الشركة" تم تحديدها بوضوح كشركة استثمارية تركز على قطاع الكيماويات. تتركز الشدة البيئية بشكل رئيسي في الشركات الصناعية التابعة، بينما يتم دعم القيمة الاجتماعية بشكل جوهري من خلال منصة التعليم، بالإضافة إلى دعم إضافي من خلال التصنيع وتوظيف المتعاقدين.

موقع الشركة في سلسلة القيمة

يُعد الكوت المركز البيئي الرئيسي في العمليات المتاحة، حيث يتم احتساب نحو 89% من الأداء البيئي هناك باستخدام ما يقارب 97% من المياه المقاسة عبر العمليات. كما تسهم إعادة تدوير مواد التعبئة والتغليف والبلاستيك بشكل ملموس في الاستفادة من تدفقات النفايات وفرص الاقتصاد الدائري.

الدلالات الإدارية

تتمثل أقوى جوانب الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لدى الشركة في الحوكمة. يتوفر مجلس الإدارة واللجان والانضباط في التقارير والاستثمار طويل الأجل بالفعل. تتمثل الخطوة التالية في تطبيق بنية أكثر صرامة لبيانات ESG، والأهداف، وحدود التصعيد، والاستعداد على مستوى الشركات التابعة.

الكهرباء

231.8 مليون

كيلوواط في الساعة

الماء

869 ألف

متر مكعب

النفايات المعاد تدويرها

915 ألف

كيلو جرام

القضايا المسجلة

2

2024; 0 DAWC

الانبعاثات غير المباشرة

115.9 ألف

طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون
(تقدير أولي استرشادي للانبعاثات)

إيرادات التعليم

41%

من إيرادات المجموعة لعام 2024

أهم الاستنتاجات

- 1) على الشركة إدارة الأداء البيئي والاجتماعي والمؤسسي كقضية على مستوى المحفظة، وليس كطرح يقتصر على موقع واحد.
- 2) يُعد الكوت نقطة التركيز الأولى للطاقة والمياه والمخلفات السائلة وتحسين نزاهة الأصول.
- 3) ينبغي الارتقاء بالتعليم من كونه عنصرًا ثانويًا إلى ركيزة اجتماعية أساسية في التقارير الخارجية.
- 4) نضج الحوكمة متحقق بالفعل؛ إلا أن الانضباط في بيانات الأداء البيئي والاجتماعي والمؤسسي يحتاج الآن إلى مواكبة هذا المستوى.

رسالة مجلس الإدارة

تتمتع الشركة بالفعل بموقع يمكّنها من تقديم طرح موثوق للأداء البيئي والاجتماعي والمؤسسي، شريطة أن تجمع التقارير بين ثلاث ركائز رئيسية: كيفية تحقيق الأرباح، والمسؤولية على مستوى الشركة الأم وكافة الشركات التابعة، والربط بين الأنشطة الصناعية والتصنيعية ومنصات التعليم والقيمة الاجتماعية. ويجعل هذا الإطار التقرير أكثر وضوحًا ودقة وفائدة لاتخاذ القرار مقارنة بالسرد التقليدي للشركات القابضة.



نطاق التقرير وأُسسه

نطاق التقرير

يغطي هذا التقرير شركة بوبيان للبتروكيماويات على مستوى الشركة الأم، إلى جانب الشركات التابعة والاستثمارات غير المباشرة التي تؤثر على نتائج الأداء البيئي، والسلامة المهنية، والتعليم، والتشغيل. ويتم تقييم الحوكمة بشكل أساسي على مستوى الشركة الأم، بينما يتم تقييم الأداء البيئي والاجتماعي حيثما تتوفر أدلة تشغيلية.

الفترة المستخدمة

يغطي هذا التقرير السنة المالية لعام 2025 الخاصة بالشركة الأم. وبناءً على ذلك، فإن السنة المالية المنتهية في 2025 تغطي الفترة من 1 مايو 2024 إلى 30 أبريل 2025.

المعالجة التحليلية

يتم عرض انبعاثات الكهرواء كقيمة تقديرية لأغراض الفحص فقط، باستخدام 0.5 كيلوجرام مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل كيلوواط ساعة لغرض تحديد الأولويات. ولا تُعد هذه الأرقام جردًا رسميًا لانبعاثات غازات الدفيئة. وعند توفر بيانات خاصة بموقع الكوت، يتم عرض الاستنتاجات كأدلة على مستوى الموقع بدلاً من اعتمادها على مستوى المجموعة.

كيفية قراءة هذا التقرير

تُعد شركة بوبيان للبتروكيماويات شركة قابضة، لذا فإن السؤال الأكثر فائدة في هذا المجال ليس: "ما هو الأثر المباشر للشركة الأم؟" بل: "أين تُنشئ المحفظة الاستثمارية المخاطر والقيمة ومسؤولية التحكم؟" ويقود هذا المنظور هيكل هذا التقرير؛ حيث تتركز الحوكمة على مستوى الشركة الأم، بينما يتركز الأداء البيئي في الشركات التابعة المتخصصة في تصنيع وتجارة مواد التعبئة والتغليف. أما الأداء الاجتماعي فيتوزع بين السلامة والصحة المهنية في القطاع الصناعي ومنصة التعليم، مع تركيز كبير على قطاع الخدمات التعليمية.

ما هو متين حاليًا

هيكل الملكية، ولجان مجلس الإدارة، والتقارير المالية وفق المعايير الدولية، والقوائم المالية المدققة، وبيانات التشغيل المتعلقة بالكهرباء والمياه والنفائيات، ومتابعة الحوادث، ورصد الضوضاء، وتقارير المخلفات السائلة، ومعايير مخاطر المواد الكيميائية، ودليل الصيانة.

ما لا يزال بحاجة إلى تنظيم رسمي

تعريفات الأداء البيئي والاجتماعي والمؤسسي على مستوى المجموعة، ومنهجية الانبعاثات، ونماذج التقارير الموحدة للشركات التابعة، وملكية إدخال مؤشرات الأداء، وحدود التصعيد للاستثناءات، وضمانات خارجية للمؤشرات غير المالية.

كيفية استخدام الاستنتاجات

تُستخدم النتائج لتحديد أولويات تركيز الإدارة ومحتوى العروض. وتُعد المؤشرات الرقمية قوية لتوجيه المسار ومناقشات مجلس الإدارة، إلا أنه ينبغي على الشركة توحيد جمع البيانات واعتمادها قبل استخدامها كمؤشر معلن للجمهور.

شركة بوبيان للبتروكيماويات في لمحمة

الملف المؤسسي

شركة بوبيان للبتروكيماويات هي شركة مساهمة كويتية تأسست في 12 فبراير 1995، وأدرجت في بورصة الكويت عام 1997. وكانت أول شركة خاصة تساهم في القطاع الحكومي للاستثمار في قطاع البتروكيماويات، حيث بدأت بحصة تبلغ 9% في شركة إيكويت.

تأسست

1995

تأسست في 12 فبراير 1995

أدرجت

1997

بورصة الكويت

حصة شركة إيكويت

9%

كما هو معن في الموقع الرسمي

إيرادات السنة المالية 2025

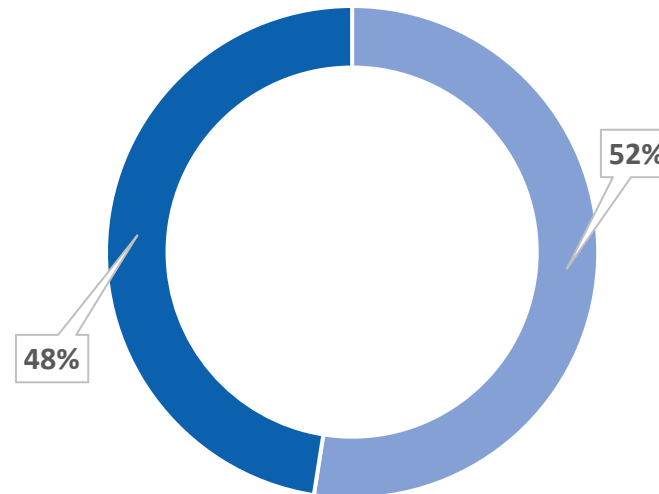
102.4 مليون د.ك

إجمالي الإيرادات من العقود والملاء

دلالة نموذج الأعمال

لا يُعد مزيج الإيرادات لشركة بوبيان للبتروكيماويات ذا طابع صناعي بحت. إذ تُظهر أفضاحات عام 2025 تحقيق 53.8 مليون دينار كويتي من بيع السلع و48.7 مليون دينار كويتي من الخدمات التعليمية، مما يجعل الأداء الاجتماعي من خلال منصة التعليم ذا أهمية مالية، إلى جانب أهميته من حيث السمعة المؤسسية.

مزيج الإيرادات في السنة المالية 2025



■ الخدمات التعليمية ■ بيع السلع

الاستثمارات الرئيسية

تُظهر البيانات المالية لعام 2025 أن شركة إيكويت وشركة الكويت للأوليفينات هما الاستثمارات الرئيسية لشركة بوبيان للبتروكيماويات في تاريخ إعداد التقرير. ويعمل كلاهما بشكل أساسي في تصنيع وبيع المنتجات البتروكيماوية.

تنوع المحفظة

يسلط الموقع الرسمي الضوء على تنوع المحفظة في القطاعات الصناعية، والتصنيع، والرعاية الصحية، والتعليم. كما يؤكد جدول ملكية المجموعة أن التعليم، والبلاستيك، والمزج الكيميائي، والخدمات الصناعية تمثل أجزاء أساسية من هيكل المجموعة الحالي.

أهمية ذلك للأداء البيئي والاجتماعي والمؤسسي

لا يمكن التعامل مع مزيج الإيرادات ونطاق الملكية على أن شركة بوبيان للبتروكيماويات أصل بتروكيماوي واحد فقط. إذ يجب إدارة الجوانب البيئية، ونتائج التعليم، والسلامة والصحة المهنية في القطاع الصناعي، والحوكمة على مستوى المجموعة.

الاستثمارات المباشرة والقطاعات الأساسية للأداء البيئي والاجتماعي والمؤسسي

الكيمويات والصناعات والاستثمارات المباشرة الأخرى

- شركة الكوت للمشاريع الصناعية — 54.14%
- شركة يلين للصلب المحدودة — 55% (51% في عام 2024)
- شركة المشاريع الرقمية للتجارة العامة — 100%

قراءة الأداء البيئي والاجتماعي والمؤسسي: يُعد الكوت المركز البيئي الرئيسي؛ وتضيف شركة يلين تعرضًا للمواد الصناعية؛ بينما تساهم المشاريع الرقمية بشكل أكبر من خلال الحوكمة، وخدمات الاستثمار، والعلاقات الخدمية أكثر من التأثير البيئي المباشر.



التغليف والبلاستيك

- شركة بوبيان للصناعات البلاستيكية — 100%
- مجموعة منى نور — 100%
- شركة الجبيل المتكاملة للتغليف — 100%

قراءة الأداء البيئي والاجتماعي والمؤسسي: تُسهم هذه الجهات في استهلاك الكهرباء، وتوليد النفايات القابلة لإعادة التدوير، وفرص الاقتصاد الدائري المنتجات.



تفسير الإدارة

تُفسر الاستثمارات المباشرة بالفعل ملف الأداء البيئي والاجتماعي والمؤسسي المتنوع لدى الشركة. ويتركز التأثير البيئي في الكوت والجهات الصناعية، بينما تمثل منصة التعليم لدى الشركة أثرًا اجتماعيًا مهمًا من حيث الهيكل. وعليه، ينبغي إدارة المحفظة وعرضها حسب القطاع، وليس فقط وفق الكيان القانوني.



منصة التعليم (مملوكة بشكل مباشر)

- شركة إياس للتعليم الأكاديمي والتقني — 62.84%
- شركة أفاق للخدمات التربوية — 90.32%
- شركة قرية المعرفة التعليمية — 84.58%

قراءة الأداء البيئي والاجتماعي والمؤسسي: تجعل هذه الأصول من التعليم ركيزة اجتماعية أساسية بدلاً من كونه نشاطًا هامشيًا.



الملكية غير المباشرة وسلاسل التشغيل

سلسلة التعليم

- من خلال شركة إياس: شركة أكاديمية الخليج لحاضنات الأعمال والاتصالات والتكنولوجيا – 100%
- من خلال المشاريع الرقمية: الشركة الإنجليزية التعليمية – 100%
- من خلال EPG: شركة أبعاد للخدمات التعليمية – 98%؛ شركة الملكية البريطانية للتعليم – 100%؛ شركة الملكية البريطانية لتشغيل الجامعات الخاصة – 100%

من منظور الإستدامة: تعمق هذه الكيانات انكشاف شركة بوبيان للبتروكيماويات على تنمية رأس المال البشري، وإتاحة التعليم، والخدمات الطلابية، وحوكمة جودة التعليم.



سلسلة الكوت

- شركة الكوت للخدمات اللوجستية والنقل — 100%
- شركة الكوت للمنتجات البتروكيماوية — 100%
- شركة سيفووتر للكيماويات ذات مسؤولية محدودة — 100%
- شركة يوناييتد ماتيريزالز للتجارة العامة — 100%
- شركة المواد المضافة للكيماويات — 100%
- من خلال يوناييتد ماتيريزالز: شركة سيسكو للتجارة — 100%
- شركة صفوان للتقنيات البيئية — 100%

من منظور الإستدامة: تمتد هذه السلسلة بنطاق أعمال الشركة من الإنتاج الأساسي إلى المزج الكيماوي، وبيع المواد الكيماوية، والخدمات اللوجستية، وتقنيات البيئة.



الكوت للإمداد
al kout logistics

سلسلة منى نور للتجارة والتصنيع وأفاق

- من خلال منى نور: شركة منى نور للتجارة والتصنيع ذات مسؤولية محدودة — 100%
- من خلال أفاق: شركة كويت لاب للتجارة العامة والمقاولات — 70%

من منظور الإستدامة: تُعد الاستثمارات غير المباشرة ذات أهمية لأن المخاطر، والضوابط، وفرص الأداء البيئي والاجتماعي والمؤسسي قد تكون على مستوى أدنى من الشركة الأم. وينبغي لنموذج التقارير في الشركة أن يحدد المجموعات الفرعية ذات الأهمية وأن يطلب الحد الأدنى من البيانات من كل سلسلة، خاصة الكوت والتعليم.



أولويات الأداء البيئي والاجتماعي والمؤسسي والقضايا الجوهرية المطبقة

أولويات الحوكمة

- إشراف مجلس الإدارة واللجان
- الانضباط في التقارير المالية والتدقيق وجودة الإفصاح العام
- إدارة المخاطر، ونزاهة الأصول، وحوكمة الصيانة
- ملكية بيانات الأداء البيئي والاجتماعي والمؤسسي، وآليات التصعيد، وإضفاء الطابع الرسمي على السياسات
- تخصيص رأس المال والإشراف على المحفظة



الأولويات الاجتماعية

- سلامة القوى العاملة وحماية المتعاقدين
- التواصل بشأن مخاطر المواد الكيميائية والتدريب
- إتاحة التعليم، وجودة التدريس، ونتائج الطلبة
- التوظيف، وبناء القدرات، والمساهمة الاقتصادية الإقليمية
- القيمة المجتمعية من خلال التعليم والنشاط الصناعي



الأولويات البيئية

- كثافة استهلاك الكهرباء في قطاعي الكيماويات والتصنيع
- سحب المياه وإدارة جودة المخلفات السائلة
- استرداد النفايات، وإعادة تدوير المخلفات، وفرص التغليف الدائري
- التعامل مع المواد الكيميائية، والموثوق، والامتثال التشغيلي
- تقييم تركيز الانبعاثات في الكوت



ملاحظة: تستخدم الشركة هذه القضايا الجوهرية كأساس لبناء هيكلها المستقبلي للأداء البيئي والاجتماعي والمؤسسي المعلن. وهي تستند إلى مزيج الإيرادات الفعلي للمجموعة، وبيانات التشغيل، وهيكل الحوكمة.

ملخص بطاقة الأداء البيئي والاجتماعي والحوكومي



قراءة الحوكمة

تمتلك الشركة بالفعل أساسًا موثوقًا للحوكمة. الفرصة المباشرة هي توجيه الاستدامة من خلال قنوات مجلس الإدارة واللجان القائمة بدلاً من إنشاء هيكل مواز.

القراءة الاجتماعية

منصة التعليم كبيرة بما يكفي لتغيير مسار المجموعة. لذلك ينبغي الإفصاح عن جودة الطلاب، ومؤشرات إتاحة التعليم، إلى جانب مؤشرات الصحة والسلامة المهنية والتدريب للقوى العاملة.

القراءة البيئية

الأثر البيئي للشركة مركز بدرجة كبيرة، وهذا مفيد استراتيجيًا. لا تحتاج الشركة لمعالجة كل موقع في وقت واحد لتحسين التقارير والأداء. يُفضل البدء بموقع الكوت ثم تعميم الضوابط على باقي الجهات الصناعية.

ما الذي لا يزال يحتاج إلى إضافته في الدورة القادمة

بناءً على الأساس الحالي، ستتضمن دورة التقارير القادمة: محاسبة رسمية لانبعاثات الغازات، وتعريفات موحدة للتدريب والحوادث، وتحديد واضح لمؤشرات نتائج التعليم، واعتماد إداري للتقارير على مستوى كل جهة، ووضع نظام تقارير معتمد من مجلس الإدارة. هذه التحسينات ستعزز إطار التقارير وتدعم تطوره ليصبح إفصاحًا قويًا مناسبًا للمستثمرين.

ما الذي تضيفه ملفات التشغيل والسلامة

تعزز هذه الملفات بشكل كبير قاعدة الأدلة لدى الشركة، حيث تُظهر: الكهرباء والمياه والنفائيات والوقود شهريًا، ومتابعة الحوادث، ومتابعة الضوضاء، وتحليل مياه الصرف بشكل دوري، ومعايير للتعامل مع المخاطر الكيميائية، ودليل صيانة يتضمن مؤشرات أداء. وهذا يمثل أساسًا تشغيليًا أقوى مما يعكسه الموقع الإلكتروني وحده.

نظرة عامة بيئية

أماكن تركيز الأثر البيئي

الأثر البيئي المقاس للشركة يتركز في موقع الكوت، وبدرجة أقل في أنشطة التعبئة والبلاستيك. يجمع موقع الكوت بين التصنيع المرتبط بالكور، واستهلاك المرافق، واستخدام المياه، وإدارة مياه الصرف، والتعامل مع المواد الكيميائية. كما يضيف قطاع التعبئة والبلاستيك طلبًا على الطاقة إلى جانب تدفق كبير من النفايات القابلة لإعادة التدوير، مما يخلق فرصة للاقتصاد الدائري.



الموضوعات البيئية الرئيسية

- كثافة الكهرباء
- سحب المياه حسب المصدر
- مياه الصرف وفق حدود الهيئة المختصة
- فصل النفايات وإعادة استخدامها
- رصد الضوضاء والالتزام
- التواصل بشأن المخاطر الكيميائية
- سلامة الأصول وموثوقية الصيانة

ما تظهره البيانات

- إجمالي الكهرباء المقاسة عبر الجهات الرئيسية بلغ 231.8 مليون كيلوواط/ساعة.
- إجمالي المياه المقاسة بلغ 869 ألف متر مكعب عبر المياه المقطرة و منزوعة المعادن ومصادر أخرى.
- إجمالي النفايات القابلة لإعادة التدوير بلغ 915 ألف كجم.
- أظهرت رصد الحوادث في الكوت تسجيل حالتها إصابة في عام 2024 دون أيام غياب عن العمل.
- قراءات الضوضاء خلال الفترة من أبريل 2024 إلى مارس 2025 ظلت ضمن الحدود المسموح بها وفق الجهة المختصة.

نهج الإدارة البيئية

تعامل الشركة التحسين البيئي كنهج لإدارة المحفظة. برنامج مركز في موقع الكوت، إلى جانب تحسينات النفايات والكفاءة في التعبئة والبلاستيك، سيعالج معظم الأثر القابل للقياس الظاهر حاليًا في البيانات.

آثار على الإدارة

يمكن أن تصبح التقارير البيئية أكثر وضوحًا بسرعة بمجرد فصل الشركة للموضوعات من محفظة الأنشطة. ينبغي عرض موقع الكوت بشكل منفصل، وكذلك قطاع التعبئة والبلاستيك، مع تجميع باقي الجهات حيث يكون الأثر البيئي محدودًا.

استهلاك الكهرباء حسب الجهة

الاستنتاج الرئيسي

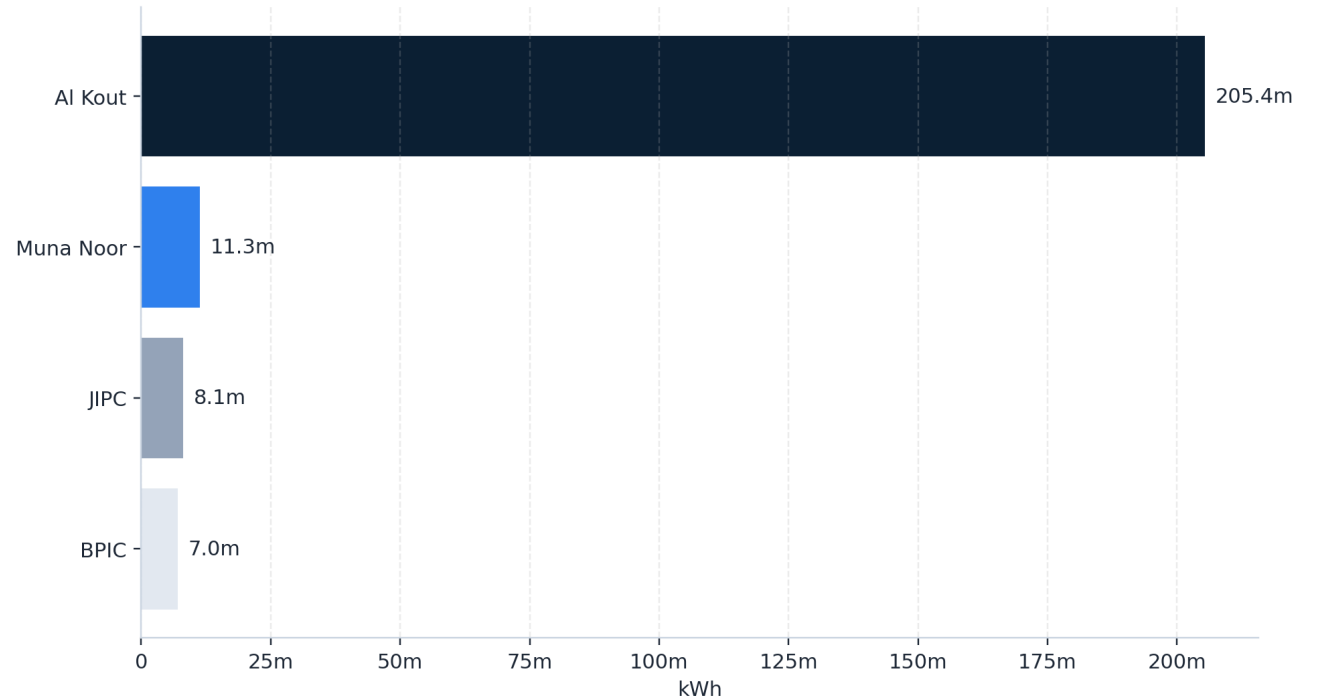
يمثل موقع الكوت 205.4 مليون كيلوواط/ساعة من إجمالي 231.8 مليون كيلوواط/ساعة المقاسة عبر الجهات التشغيلية الرئيسية، أي ما يعادل تقريباً 88.6% من الإجمالي. وبالتالي فإن الأثر البيئي للشركة يتركز بدرجة كبيرة بدلاً من أن يكون موزعاً بالتساوي.

تحليل على مستوى المؤسسة

تستهلك منى نور والجبيل المتكاملة للتغليف وبوبيان للصناعات البلاستيكية كلٌ منها ما بين 7.0 و11.3 مليون كيلوواط/ساعة سنوياً. هذه الجهات مهمة لتحسين الكفاءة وتقليل التكلفة، لكنها لا تغيّر ترتيب الأثر البيئي على مستوى المحفظة؛ حيث يظل موقع الكوت هو الأولوية الأساسية.

إجراء إداري

يمكن للشركة تحديد خط أساس لاستهلاك الكهرباء في موقع الكوت، وتحديد أهم العمليات والعوامل المؤثرة، ثم وضع خطة خفض محددة. أما أنشطة التعبئة والبلاستيك، فيفضل إدراجها ضمن برنامج تحسين كفاءة في المرحلة الثانية، يركز على الانضباط التشغيلي، وتقليل الفاقد، وتحسين كفاءة المعدات.



نمط استهلاك الكهرباء الشهري

الاستقرار على مدار العام

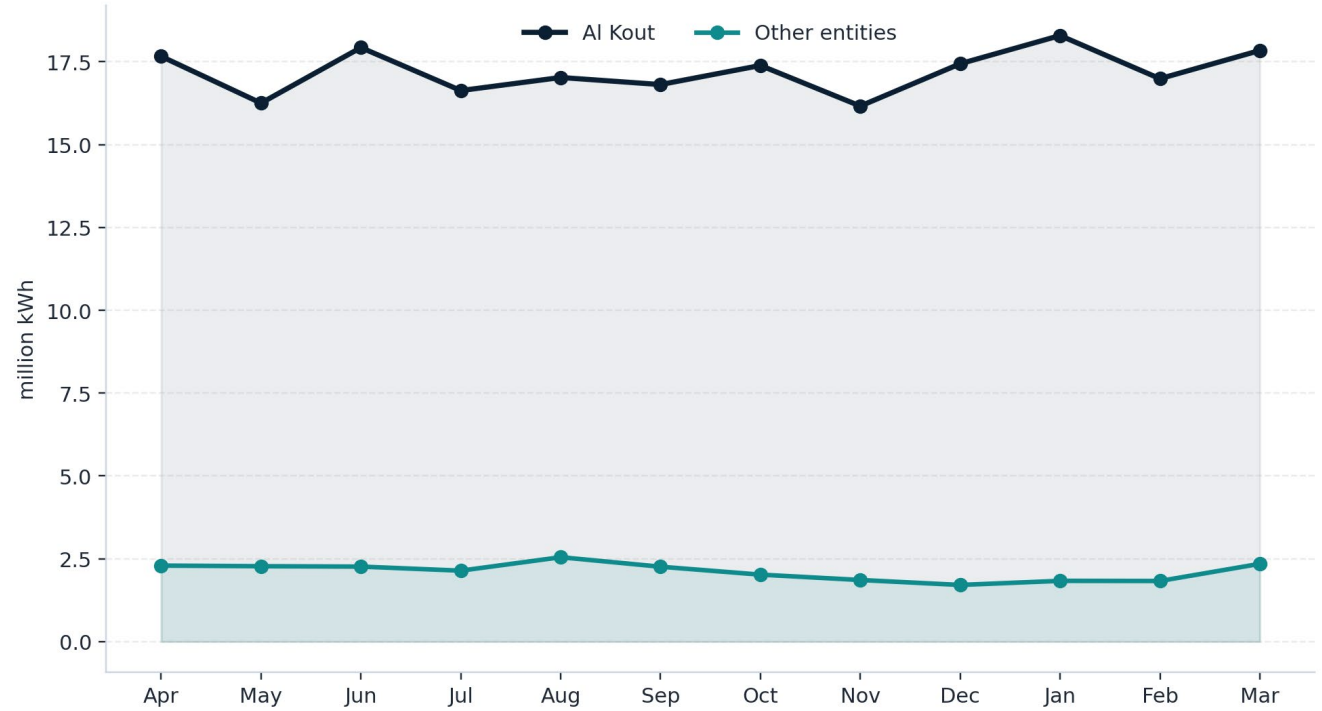
تشير سلسلة استهلاك الكهرباء الشهرية إلى أن الكوت عمل عند مستوى حمل مرتفع ومستقر نسبيًا طوال العام، غالبًا بين 16.2 مليون و18.3 مليون كيلوواط/ساعة شهريًا. بينما بقيت باقي الجهات مجتمعة في حدود 1.7 إلى 2.5 مليون كيلوواط/ساعة شهريًا.

التفسير

نظرًا لأن النمط مستقر أكثر من كونه متقلبًا، تتعامل الشركة مع خفض استهلاك الكهرباء باعتباره مسألة كفاءة هيكلية وتحسين في العمليات، وليس كحالة شاذة لمرة واحدة. كما أن الاستقرار يسهل وضع أهداف مستقبلية لأن خط الأساس أوضح.

منظور مؤشرات الأداء المقترح

ينبغي على الشركة تتبع استهلاك الكهرباء الشهري لكل جهة، وكذلك الاستهلاك السنوي لكل طن حيثما تتوفر بيانات الإنتاج، مع رصد التقدم نحو أهداف الخفض المحددة. كما أن وجود لوحة متابعة شهرية يساعد على الكشف المبكر عن أي ارتفاع غير طبيعي في الاستهلاك، ويوفر سجل بيانات يمكن استخدامه لاحقًا في حساب الانبعاثات.



سحب المياه حسب المصدر والجهة

تركيز المياه

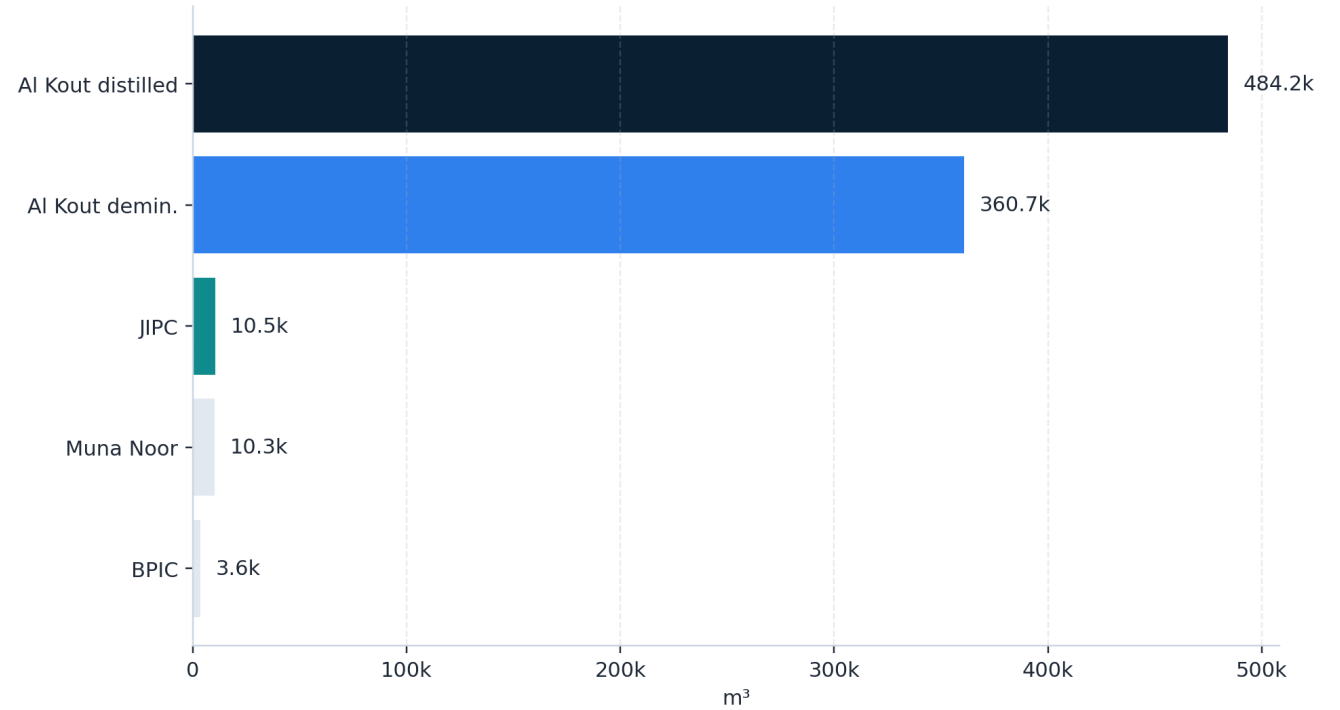
بلغ إجمالي المياه المقاسة 869 ألف متر مكعب. ومن هذا الإجمالي، تمثل مياه الكوت (المقطرة والمعالجة) معًا 844.8 ألف متر مكعب، أي ما يقارب 97.2% من إجمالي البصمة المقاسة. أما باقي الجهات، فهي مستخدمون صغار نسبيًا للمياه وفقًا للبيانات المتاحة.

الانعكاسات على الإدارة

يبدأ نهج إدارة المياه لدى الشركة من جميع الأنشطة، لكن تحسين العمليات، وإعادة التدوير، وإدارة الفاقد، والتحكم في الجودة داخل موقع الكوت سيكون له تأثير أكبر من البرامج العامة الموزعة على الجهات ذات الاستهلاك المنخفض.

مستقبل التقارير

في المرحلة القادمة، ستواصل الشركة تعزيز منهجية الإفصاح عن المياه، مع تحسين جمع البيانات وعرضها بما يدعم وضوح العمليات والإدارة المسؤولة للموارد. وسيتمكن ذلك الشركة من رفع الكفاءة، ودعم اتخاذ قرارات مستنيرة، وتعزيز إدارة المياه بشكل مستدام عبر جميع عملياتها.



مراقبة مياه الصرف والتحكم في جودة المياه

قراءة الالتزام

تدعم التقارير المتاحة نظام متابعة موثوق، وتُظهر أن معظم المؤشرات ظلت ضمن الحدود المعتمدة عبر أشهر العينات التي تمت مراجعتها. ومع ذلك، فإن تجاوز المواد الصلبة العالقة في شهر يونيو يشير إلى أنه لا ينبغي عرض المياه الخارجة على أنها مثالية بشكل دائم، بل يجب عرضها مع إجراءات تصحيحية وانضباط في المعالجة.

استجابة الإدارة

ينبغي أن تتابع لوحة موقع بسيطة شهرياً: المواد الصلبة العالقة، درجة الحموضة، الطلب الحيوي للأكسجين، الطلب الكيميائي للأكسجين، الفلوريد، وأي مؤشرات حساسة أخرى مقارنة بالحدود المعتمدة. كما يجب تحديد القيم الشاذة فوراً، وتوثيق أسبابها، واتخاذ إجراءات تصحيحية عند وجود تجاوزات أو قراءات قريبة من الحد.

مستقبل التقارير

في المستقبل، ستتضمن التقارير جدولاً سنوياً مختصراً لمياه الصرف ضمن تقارير الاستدامة، يعرض المتوسطات الشهرية، وأعلى القراءات، والتجاوزات، والإجراءات التصحيحية. هذا الأسلوب أكثر موثوقية من الاكتفاء بوصف عام دون بيانات تفصيلية.



مراجعة تقارير مياه الصرف

تُظهر تقارير عام 2024 لمياه الصرف تكرار القياس الشهري وفق الحدود المعتمدة. عبر أشهر العينات التي تمت مراجعتها، ظلت درجة الحموضة ضمن 7.3-8.7 مقابل حد 6-9، وظل الطلب الكيميائي للأكسجين عند أو أقل من 185 ملجم/لتر مقابل حد 200 ملجم/لتر، وبقي الطلب الحيوي للأكسجين عند أو أقل من 28 ملجم/لتر مقابل حد 30 ملجم/لتر، كما بقي الفلوريد عند أو أقل من 1.90 ملجم/لتر مقابل حد 2.0 ملجم/لتر. جميع النتائج المعروضة خلال العام تقع ضمن المستويات الطبيعية، مع أوضح حالة غير طبيعية في يونيو 2024 حيث وصلت المواد الصلبة العالقة إلى 23 ملجم/لتر مقابل حد 10 ملجم/لتر.

النفايات وفرص الاقتصاد الدائري

ملف النفايات

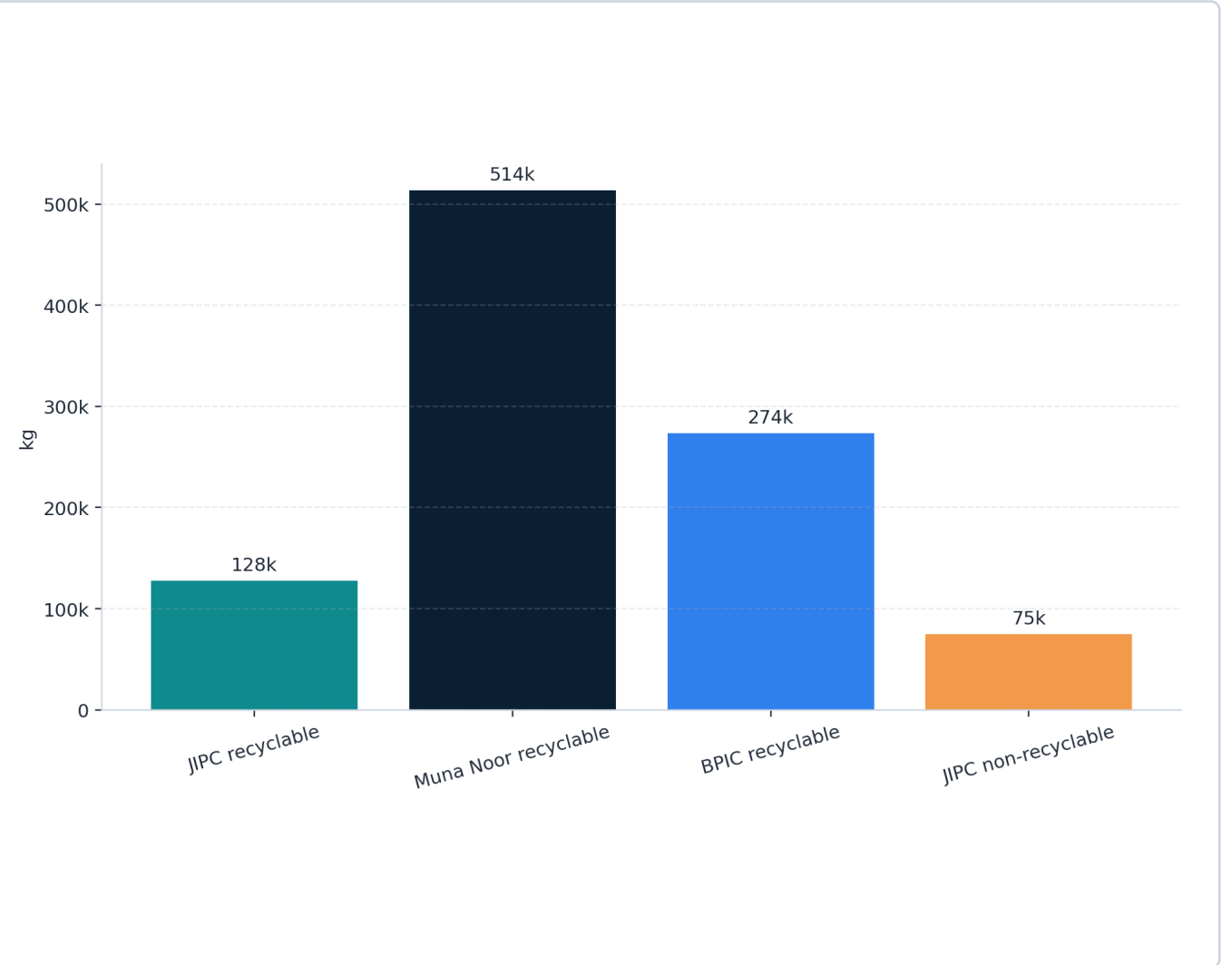
تبلغ إجمالي النفايات القابلة لإعادة التدوير حوالي 915 ألف كجم؛ 513.7 ألف كجم في منى نور، و273.7 ألف كجم في بوبيان للصناعات البلاستيكية، و127.9 ألف كجم في الجبيل المتكاملة للتغليف. كما تسجل الجبيل المتكاملة للتغليف 74.6 ألف كجم من النفايات غير القابلة لإعادة التدوير. ويُعد هذا من أوضح مؤشرات الاقتصاد الدائري ضمن ملفات المتابعة.

القيمة الاستراتيجية

نظرًا لأن جزءًا كبيرًا من النفايات المقاسة مصنّف بالفعل كنفايات قابلة لإعادة التدوير، تمتلك الشركة فرصة قوية لبناء نهج أكثر قوة للاقتصاد الدائري، يركز على البلاستيك والتعبئة واسترجاع المواد من عمليات التصنيع بدلًا من التركيز فقط على التخلص منها.

إجراءات الإدارة

تقوم الشركة بتحديد تصنيفات موحدة للنفايات، والإبلاغ عن نسب استرجاع النفايات القابلة لإعادة التدوير، وتحديد الاستخدام النهائي للمواد المسترجعة، وربط خفض النفايات بالتكلفة والإنتاجية وبرامج مسؤولية المنتج.



مدخلات الوقود والانبعاثات التقديرية

نظرة أولية على الانبعاثات

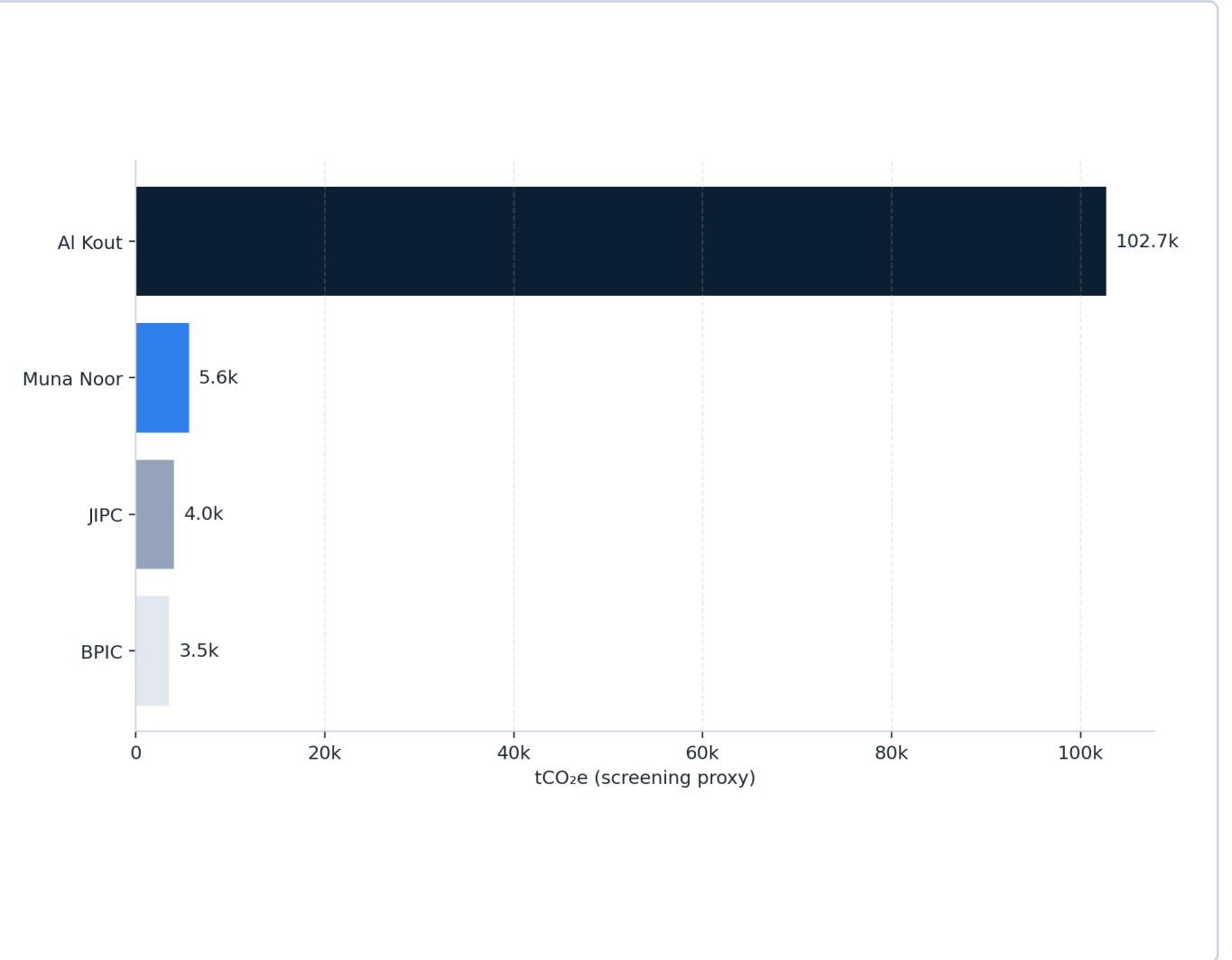
باستخدام معامل تقديري بسيط قدره 0.5 كجم من ثاني أكسيد الكربون المكافئ لكل كيلوواط/ساعة، فإن استهلاك الكهرباء المقاس يعادل تقريباً 115.9 ألف طن من ثاني أكسيد الكربون المكافئ، منها حوالي 102.7 ألف طن تخص موقع الكوت. هذا تقدير أولي لتحديد الأولويات وليس مجرداً رسمياً للانبعاثات.

مدخلات طاقة إضافية

تُظهر بيانات تتبع الطاقة استهلاك وقود المركبات في منى نور بحوالي 316.5 ألف لتر، واستهلاك غاز بترولي مسال بحوالي 90.7 ألف لتر، واستخدام النيتروجين 444.5 كجم، والأكسجين 60.4 كجم خلال الفترة. تشير هذه القيم إلى وجود انبعاثات إضافية مرتبطة بالطاقة والأنشطة اللوجستية خارج نطاق الكهرباء.

مستقبل التقارير

ستقوم الشركة مستقبلاً بتحويل هذا التقدير الأولي إلى منهجية رسمية لحساب الانبعاثات، من خلال تحديد حدود النطاق، وأنواع الوقود، ومعاملات الانبعاث، وربط البيانات بكل جهة. وتتمثل الخطوة العملية الأولى في إعداد جرد تفصيلي للانبعاثات المباشرة وغير المباشرة لموقع الكوت والجهات الصناعية الرئيسية.



مراقبة الضوضاء والتحكم البيئي

ما تظهره القراءات

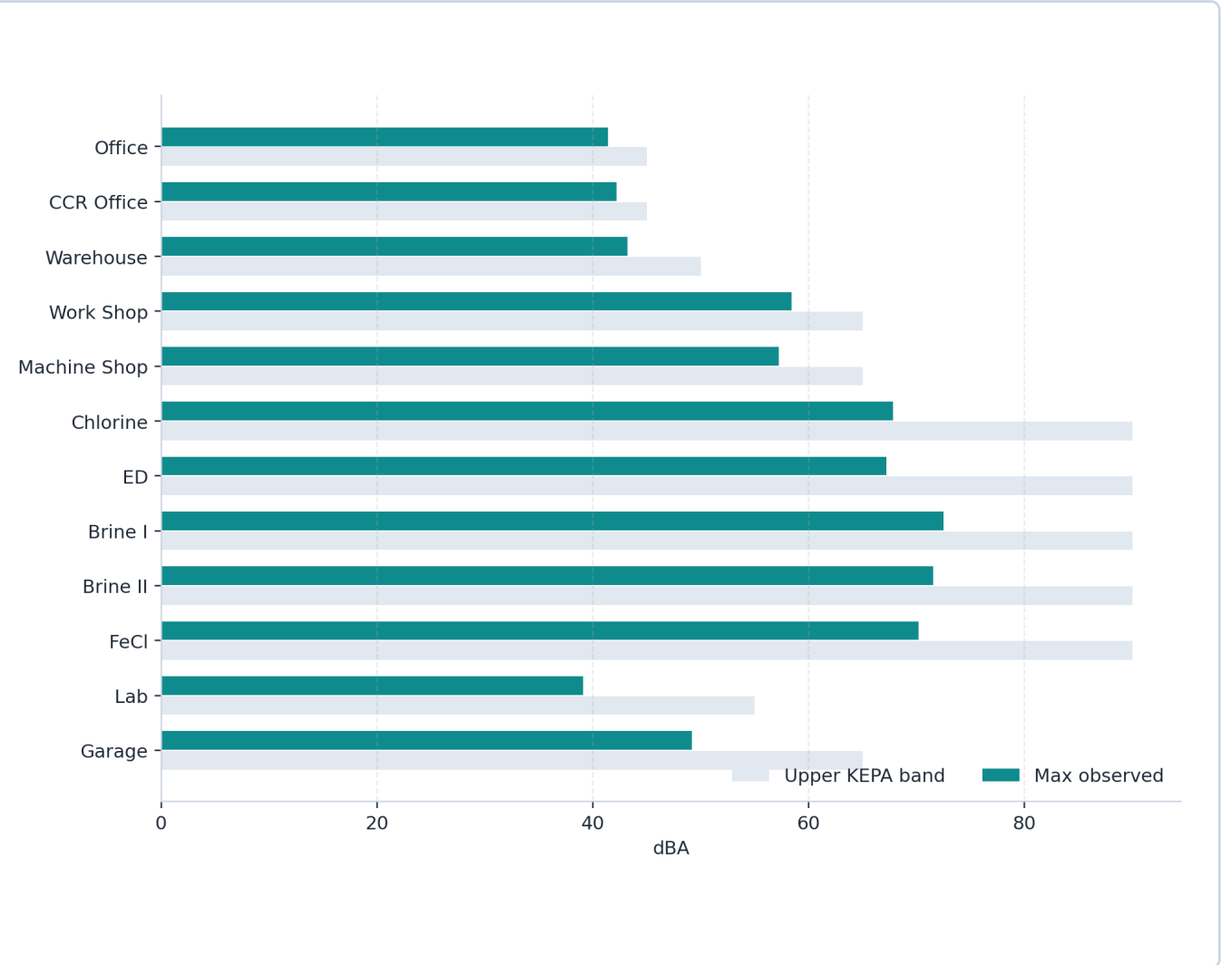
تغطي أنشطة مراقبة الضوضاء عام 2025 عبر المكاتب، والمصنع، وورش العمل، والمخازن، والمعامل، ومنطقة الجراج. وظلت أعلى القراءات المسجلة أقل من الحدود العليا المسموح بها في كل موقع تمت مراجعته.

المواقع ذات الهامش الضيق

أقل هامش متاح للوصول إلى الحد الأعلى يظهر في المكاتب ومكاتب التحكم، حيث إن المدى المسموح بها أقرب إلى الحد مقارنة بمناطق المصنع. ينبغي الاستمرار في رصد هذه المواقع لضمان بقائها ضمن الحدود المريحة مع مرور الوقت.

الاستخدام الإداري

تحافظ الشركة على متابعة دورية لمؤشرات الالتزام البيئي مثل الضوضاء ومياه الصرف وغيرها من المؤشرات المشابهة، ويتم مراجعتها إلى جانب بيانات الإنتاج والصيانة. تساعد هذه النظرة الشاملة على التدخل المبكر عند بدء انحراف ظروف التشغيل.



الأولويات البيئية للإدارة

1. برامج طاقة الكوت

وضع خط أساس رسمي لاستهلاك الكهرباء في الموقع، وتحديد أهم العوامل التشغيلية والمرافق، وتكليف إجراءات خفض، ومراجعة التقدم شهريًا من خلال قنوات الإدارة والمخاطر.

2. لوحة متابعة المياه ومياه الصرف

متابعة سحب المياه حسب المصدر، ومتابعة مياه الصرف وفق الحدود المعتمدة، وتصعيد أي تجاوزات فورًا مع تسجيل الإجراءات التصحيحية. إنشاء لوحة متابعة واحدة بدلاً من ملفات منفصلة.

3. الاقتصاد الدائري في التعبئة والبلاستيك

قياس مخرجات إعادة التدوير، وخسائر النفايات غير القابلة لإعادة التدوير، ووجهات الاسترجاع، وتوفير التكاليف. وضع خطط خفض للنفايات غير القابلة لإعادة التدوير، خاصة في الجبيل المتكاملة للتغليف.

4. إضفاء الطابع الرسمي على محاسبة الانبعاثات

الانتقال من الحسابات التقديرية إلى محاسبة رسمية للانبعاثات المباشرة وغير المباشرة، بدءًا من الكوت والجهات الصناعية الرئيسية.

شكل التقارير البيئية المقترح

ينبغي عرض القسم البيئي في أربع طبقات:

1. لوحة متابعة عامة على مستوى المجموعة
 2. لوحة متابعة خاصة بموقع الكوت
 3. لوحة متابعة خاصة بالاقتصاد الدائري في التعبئة والبلاستيك
 4. لوحة متابعة خاصة بالتجاوزات والإجراءات التصحيحية
- هذا الهيكل سيكون أكثر وضوحًا وشفافية وقابلية للتنفيذ مقارنة بعرض إجمالي موحد فقط.

شكل النجاح في الدورة القادمة

بحلول الدورة القادمة، ينبغي أن تتمكن الشركة من ضمان قدرة الجهات التابعة على إعداد تقارير اتجاهات شهرية، وتحديد ملكية البيانات لكل جهة، وتوحيد منهجية معتمدة لحساب الانبعاثات، وتطبيق نظام موحد لمياه الصرف، مع سرد مختصر يربط الأداء البيئي بكفاءة التشغيل والانضباط المالي. سيساهم ذلك بشكل ملموس في تحسين وضوح التقارير للمستثمرين وتعزيز المساءلة الداخلية.



نظرة عامة اجتماعية

السرد الاجتماعي ثنائي المسار

الأداء الاجتماعي للشركة لا يقتصر على رفاه العاملين في المواقع الصناعية. بل يعتمد على مسارين رئيسيين: الصحة والسلامة الصناعية، وتنمية رأس المال البشري من خلال منصة التعليم. كما يُظهر توزيع الإيرادات لعام 2025 أن الخدمات التعليمية كبيرة بما يكفي لتكون ذات أهمية مالية واستراتيجية.

القوى العاملة الصناعية وسلامة المتقاعدين

تشير رصد الحوادث في الكويت، ومتطلبات التواصل بشأن المخاطر الكيميائية، ومؤشرات الصيانة، إلى أن الشركة تمتلك بالفعل عناصر بيئة منظمة للصحة والسلامة في أحد أصولها الصناعية الأساسية. التحدي الرئيسي هو تحويل هذه الضوابط إلى لوحة متابعة اجتماعية متكاملة على مستوى المجموعة.

منصة التعليم والقيمة الاجتماعية

تُسهّم الجهات التعليمية في توسيع الأثر الاجتماعي من خلال إتاحة التعليم، وخدمات الطلاب، وجودة التدريس، والتعليم الفني، والبنية التحتية الداعمة. ينبغي على الشركة عرض ذلك ليس كعنصر ثانوي، بل كجزء أساسي من الأثر الاجتماعي للمجموعة.

إيرادات التعليم

48.7 مليون د.ك
خدمات تعليمية 2025

إصابات قابلة للتسجيل

2
في الكويت 2024

عدد الأيام بدون حوادث

0
وبداية 2025

التدريب الأولي / التحديثي

مطلوب

وفق معيار المخاطر الكيميائية

مؤسسات رويال بريتانيا

2

ملكية غير مباشرة

إياس

62.84%
حصة مباشرة

الأثر الإداري الاجتماعي

تتابع الشركة الأداء الاجتماعي من خلال مسارين متكاملين عبر شركاتها التابعة واستثماراتها الاستراتيجية. يركز المسار الأول على الصحة والسلامة الصناعية، بما يشمل الحوادث، والتدريب، والضوابط الكيميائية، والتعرض للمخاطر لدى المتقاعدين. أما المسار الثاني فيركز على التعليم وتنمية رأس المال البشري، بما يشمل الجهات التعليمية، ومؤشرات الطلاب، وجودة الخدمة—مما يوفر رؤية شاملة للأثر الاجتماعي للشركة.

فرصة الإفصاح

سيساعد عرض اجتماعي أكثر تكاملاً الشركة على التميز. فالعديد من الجهات الصناعية تعرض السلامة فقط، بينما القليل منها يدمج بشكل موثوق بين السلامة والأثر التعليمي. يمكن للشركة تحقيق ذلك من خلال تحديد المؤشرات المناسبة والإفصاح عنها بشكل منتظم.

أداء حوادث الصحة والسلامة

لماذا هذا مهم

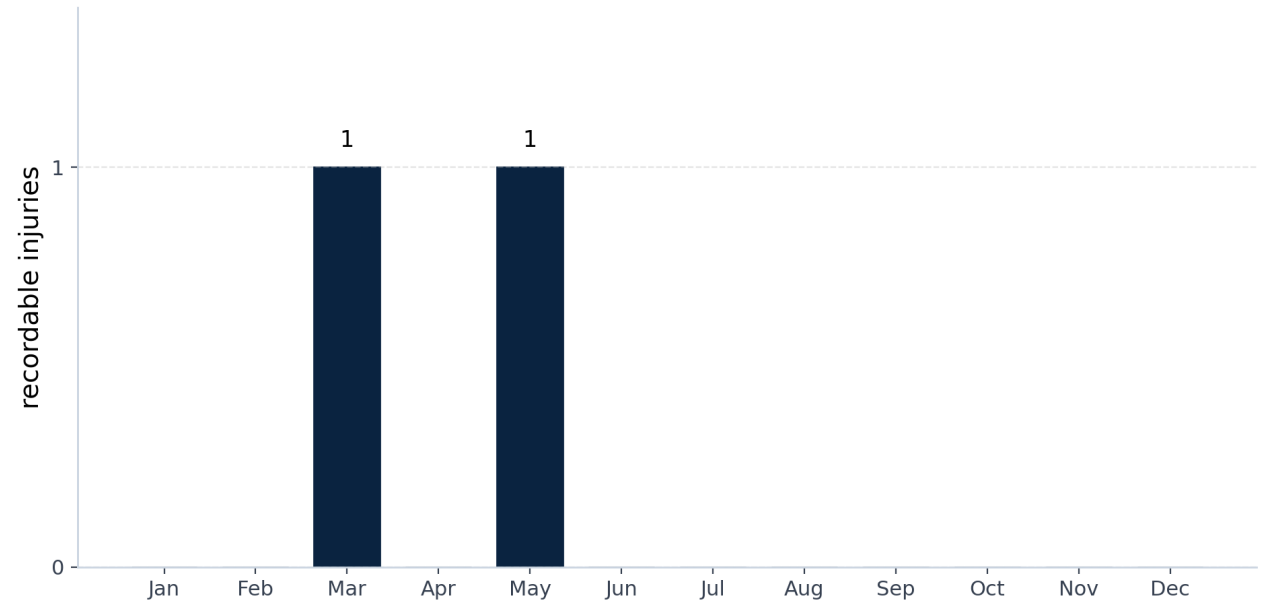
بالنسبة لموقع صناعي، فإن صفر أيام غياب عن العمل يُعد مؤشرًا إيجابيًا. وفي الوقت نفسه، فإن وجود إصابتين قابلتين للتسجيل يعني أن النتيجة يجب عرضها على أنها تحت السيطرة ولكن ليست مثالية بالكامل. وهذا يُعد طرحًا أكثر مصداقية من المبالغة في عرض النتائج.

الربط مع مؤشرات الصيانة لعام 2025

يحدد دليل الصيانة لشهر يناير 2025 هدف "عدم وجود إصابات قابلة للتسجيل" و"عدم وجود أيام غياب عن العمل" كمؤشرات أداء لأنشطة الصيانة. تُعد هذه العلاقة مهمة لأنها تربط نتائج الصحة والسلامة بالتحكم التشغيلي والمسؤولية الإدارية.

الاستخدام الإداري

ينبغي على الشركة اعتماد لوحة متابعة شهرية موحدة للصحة والسلامة تعرض: الإصابات القابلة للتسجيل، وعدد الأيام بدون حوادث، والحوادث القريبة، وفقدان السيطرة على العمليات، ونسبة إتمام التدريب على مستوى الموقع. مراجعة هذه اللوحة من خلال قنوات التشغيل والمخاطر ستُعزز بشكل كبير من جودة التقارير الاجتماعية.



قراءة الحوادث

تُظهر بيانات المتابعة المتاحة لموقع الكوت تسجيل إصابتين في عام 2024، حدثتا في مارس ومايو، دون وجود أيام غياب عن العمل. كما تُظهر نفس البيانات عدم تسجيل أي إصابات وعدم وجود أيام غياب عن العمل خلال الفترة من يناير إلى مارس 2025.

منصة التعليم كركيزة اجتماعية أساسية

لماذا التعليم مهم

تُظهر الإفصاحات المالية لعام 2025 إيرادات تعليمية بقيمة 48.7 مليون دينار كويتي، تمثل حوالي 48% من إجمالي إيرادات المجموعة من عقود مع العملاء. وهذا يجعل التعليم ركيزة تشغيلية واستراتيجية مهمة، وليس مجرد استثمار مالي فقط.



الجهات التعليمية ضمن المجموعة

ملكية مباشرة:

1. شركة إياس للتعليم الأكاديمي والتقني .
2. شركة آفاق للخدمات التربوية.
3. شركة قرية المعرفة التعليمية.

ملكية غير مباشرة:

1. شركة المجموعة الإنجليزية للتعليم
2. شركة أبعاد للخدمات التعليمية
3. شركة الملكية البريطانية للتعليم
4. شركة الملكية البريطانية لفتح الجامعات الأهلية
5. أكاديمية الخليج و جهات تعليمية مرتبطة أخرى



مبادرات مستمرة

تُدرج الشركة بشكل مستمر مؤشرات أداء التعليم ضمن متابعة الاستدامة الاجتماعية، مثل:

1. أعداد الطلاب
2. الاستمرار (الاحتفاظ بالطلاب)
3. مؤشرات الجودة الأكاديمية
4. المنح الدراسية أو إتاحة التعليم عند الحاجة
5. حماية الطلاب
6. تطوير المعلمين
7. مؤشرات رضا التشغيل

يساهم الإفصاح عن هذه المؤشرات في جعل القسم الاجتماعي أكثر توازنًا وواقعية ضمن محفظة الشركة.



القوى العاملة، بناء القدرات، والقيمة المجتمعية

المساهمة الاقتصادية الإقليمية

يمتد أثر الشركة عبر الكويت وأسواق مجلس التعاون من خلال الأنشطة الصناعية واللوجستية والتعليمية والتجارية. وبالتالي تدعم المجموعة المشتريات المحلية، وبيئات الخدمات، وأنشطة سلاسل الإمداد، وفرص العمل بما يتجاوز نطاق الشركة الأم المباشر.

التعليم ورأس المال البشري

من خلال إياس، المجموعة الانجليزية للتعليم وشركة آفاق للخدمات التربوية، وشركة أبعاد، والملكية البريطانية والجهات المرتبطة، تساهم الشركة في إتاحة التعليم وبناء القدرات. وهذا يوسع الأثر الاجتماعي للمجموعة من قضايا القوى العاملة الداخلية إلى تنمية رأس المال البشري الخارجي والقيمة المجتمعية طويلة الأجل.

القوى العاملة الصناعية وبناء القدرات

من خلال شركاتها التابعة وكيانات التعيئة والبلاستيك، تدعم الشركة التوظيف الفني والصناعي في الكويت وعمان والسعودية. وتشير الملفات المتاحة إلى أن الانضباط في الصحة والسلامة، والضوابط الكيميائية، وموثوقية الصيانة تُدار بالفعل كموضوعات إدارية رسمية، على الأقل في العمليات الصناعية الأساسية.

الإفصاحات الاجتماعية المقترحة للدورة القادمة

ستشمل المؤشرات كحد أدنى:

1. مؤشرات الصحة والسلامة الشهرية لكل أصل تشغيلي رئيسي
 2. معدلات إتمام التدريب لبرامج السلامة والمواد الكيميائية
 3. حجم منصة التعليم ومؤشرات الجودة الرئيسية
 4. دراسات حالة نوعية عند الحاجة
 5. تحديد المسؤولية الإدارية عن الأداء الاجتماعي على مستوى الجهات
- لا تحتاج الشركة إلى مئات المؤشرات، بل إلى مجموعة مترابطة ومفيدة لاتخاذ القرار.

كيف تعزز الشركة تعزيز المبادرات الاجتماعية

سينتقل القسم الاجتماعي من الوصف العام إلى لوحة متابعة منظمة. يشمل الجانب الصناعي: الحوادث، وعدد الأيام بدون حوادث، والتدريب، وإدارة المتعاقدين، والضوابط الكيميائية. أما الجانب التعليمي فيشمل: مؤشرات الطلاب والخدمات، وجودة التعليم، والحوكمة، وإتاحة التعليم. يساهم الجمع بين الجانبين في جعل التقرير أكثر تميزاً وأكثر تعبيراً عن نموذج الأعمال الحقيقي.

نظرة عامة على الحوكمة

هيكل الحوكمة ظاهر بالفعل

يُظهر الموقع الإلكتروني مجلس الإدارة، ولجنة التدقيق، ولجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة المخاطر، كما يوضح أدوار اللجان وتشكيلاتها. وبالتالي تمتلك الشركة بالفعل الأسس الهيكلية اللازمة للإشراف على الاستدامة.

التزامات الحوكمة العامة

أوضحت الشركة في صفحة الحوكمة أنها تدرك أهمية تطبيق قواعد الحوكمة لحماية وتحقيق التوازن بين مصالح الإدارة والمساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين. ويُعد هذا الطرح نقطة انطلاق قوية لوضع إطار رسمي لحوكمة الاستدامة.

لماذا تعد الحوكمة من أقوى عناصر الاستدامة

الشركة شركة قابضة مدرجة، لديها مجلس إدارة وهيكل لجان رسمي، وتقارير مالية وفق المعايير الدولية، وتدقيق خارجي، وعرض عام لعلاقات المستثمرين والحوكمة على موقعها الرسمي. وهذا مهم لأن الحوكمة، في نموذج قائم على مجموعة شركات، هي الآلية التي يتم من خلالها تطبيق الاستراتيجية، وتحديد مستوى المخاطر المقبول، والإشراف، والانضباط في الإفصاح عبر جميع الشركات التابعة.



فرصة فورية في الحوكمة

لا تحتاج الشركة إلى إنشاء نموذج جديد بالكامل للحوكمة. بل ينبغي إسناد مسؤوليات تقارير الاستدامة إلى اللجان والعمليات الإدارية القائمة بالفعل والمعلنة.

نقطة القوة الحالية

تبدو حوكمة التقارير المالية أقوى من مستوى نضج التقارير البيئية والاجتماعية. فالشركة تعتمد تقارير مالية رسمية وتعمل ضمن بيئة رقابية قابلة للتدقيق. ويتمثل التحدي في نقل نفس مستوى الانضباط إلى التقارير غير المالية.

مجلس إدارة الشركة

لجنة التدقيق

الدور: الإشراف على جودة التقارير المالية، والتدقيق، وإطار الرقابة الداخلية.

الأعضاء:

1. خالد عبدالعزيز المريخي (رئيس)
2. خالد علي الغانم
3. سعود عبدالعزيز البابطين (مستقل)

لجنة الترشيحات والمكافآت

الدور: توصيات خاصة بترشيحات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، إلى جانب السياسات المنظمة للمكافآت والحوافز.

الأعضاء:

1. دبوس مبارك الدبوس (رئيس)
2. خالد عبدالعزيز المريخي (مستقل)
3. خالد علي الغانم

لجنة المخاطر

الدور: الإشراف على إطار إدارة المخاطر وتحليل طبيعة ومدى المخاطر في أنشطة الشركة.

الأعضاء:

1. خالد علي الغانم (رئيس)
2. خالد عبدالعزيز المريخي (مستقل)
3. سعود عبدالعزيز البابطين (مستقل)

دلالة الحوكمة على الاستدامة

أدرجت الشركة الاستدامة ضمن أعمال اللجان القائمة دون الحاجة إلى إنشاء هيكل جديد. تُعد لجنة المخاطر الجهة الأنسب لمراجعة مخاطر الاستدامة، بينما تتولى لجنة التدقيق الإشراف على جودة البيانات والتقارير، وتدعم لجنة الترشيحات والمكافآت المساهمة من خلال الحوافز والقيادة.

بيئة الرقابة وانضباط الإفصاح

التقارير المالية

توضح القوائم المالية الموحدة لعام 2025 أنها أُعدت وفقًا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

التدقيق

يؤكد المدقق المستقل أن عملية التدقيق تمت وفقًا للمعايير الدولية للتدقيق.

استقلالية المدقق

يشير المدقق إلى استقلاليته وفقًا لمدونة قواعد الأخلاقيات الدولية للمحاسبين.

صفحات الحوكمة وعلاقات المستثمرين

تحافظ الشركة على صفحات عامة للحوكمة وعلاقات المستثمرين، مما يدعم الشفافية وسهولة الوصول للمستثمرين. كما يتم عقد اجتماعات دورية مع المحللين بشكل ربع سنوي.

ما الذي يعنيه ذلك لتقارير الاستدامة

تعمل الشركة بالفعل وفق إيقاع تقارير رسمي، وإجراءات معتمدة من مجلس الإدارة، وبيئة تدقيق خارجية، وقنوات إفصاح عامة. وهذه هي الأسس اللازمة لبناء نظام منضبط لتقارير الاستدامة.

تحسينات الحوكمة على المدى القريب

تتقدم الشركة في اعتماد سياسة على مستوى المجموعة لتقارير الاستدامة، مع تحديد مسؤولين عن مؤشرات الكهرباء والمياه والنفايات والصحة والسلامة والتعليم داخل الجهات التابعة. كما سيتم إلزام المراجعة السنوية من خلال لجان المخاطر والتدقيق أو اللجان الإدارية ذات الصلة، مع توثيق التجاوزات والإجراءات التصحيحية. وبمجرد استقرار التعريفات، يمكن إدخال مستوى محدود من المراجعة الخارجية بشكل تدريجي.

سلامة الأصول وحوكمة الصيانة

مؤشرات الصيانة المختارة كما وردت في الدليل

التحقيق إذا كان أقل من 97% شهرياً	≥ 97.5%	موثوقية صيانة الأصول
التحقيق إذا كان أقل من 95% شهرياً	≥ 95%	الالتزام بأوامر الصيانة الوقائية
انتباه فوري عند حدوث حوادث	1 < حادث / عدد الأيام بدون حوادث	الإصابات القابلة للتسجيل / عدد الأيام بدون حوادث
مراجعة فورية عند حدوث واقعة	2 < واقعة	فقدان السيطرة على العمليات (فئة 3)
مراجعة تصحيحية عند زيادة الشكاوى	1 <	شكاوى العملاء بسبب الصيانة

دلالة الحوكمة على الشركة

تمتلك الشركة بالفعل نموذجاً عملياً لربط المخاطر والموثوقية والصحة والسلامة على مستوى الجهات التابعة. ويتمثل دور الحوكمة الآن في توحيد حد أدنى من الضوابط عبر الجهات التشغيلية المهمة، يشمل: مراجعة المعدات الحيوية، وتفعيل حدود المؤشرات، والانضباط في تنفيذ أوامر العمل، والتدريب، والمراجعة الشهرية للمؤشرات.

لماذا دليل الصيانة مهم

دليل الصيانة المتاح لموقع الكوت هو أكثر من مجرد مستند هندسي. فهو يوضح كيف تصل الحوكمة إلى أرض التشغيل: يتم تحديد الصيانة الوقائية والتنبؤية والتصحيحية، ومراجعة المعدات الحيوية، وتنفيذ طلبات العمل من خلال نظام إلكتروني، كما تؤدي حدود المؤشرات إلى تشغيل المراجعة أو التحقيق. ويُعد ذلك مثالاً قوياً على الحوكمة التشغيلية داخل جهة تابعة ذات أهمية.



الربط المتكامل مع أهداف التنمية ومستوى نضج الاستدامة

تطبيق أهداف التنمية

بيئيًا: الأهداف 7 و9 و12 و13 من خلال كفاءة الطاقة، والعمليات الصناعية، وإدارة المياه والنفايات، وألويات المناخ.

اجتماعيًا: الأهداف 3 و4 و8 و10 من خلال الصحة والسلامة، والتعليم، والعمل اللائق، والشمول.

حوكميًا: الأهداف 16 و17 من خلال الشفافية، وقوة المؤسسات، والشراكات، والانضباط في الإشراف.

ما يتم نقله إلى "الدورة القادمة"

انتقلت الشركة من عرض يركز على السرد إلى نموذج تقارير أكثر تنظيمًا وتحكمًا. تظل الحوكمة هي الأساس لهذا التحول. ستستمر التقارير البيئية في إبراز مؤشرات المواقع الأكثر تأثيرًا إلى جانب إجماليات المجموعة، بينما ستجمع التقارير الاجتماعية بين مبادرات التعليم والصحة والسلامة الصناعية. توجد سياسة تقارير معتمدة من مجلس الإدارة، مع تحديد واضح للمسؤوليات على مستوى الجهات، وتطبيق مراجعات ربع سنوية—دون إضافة تعقيد أو بيروقراطية غير ضرورية.

الوضع الحالي لنضج الاستدامة لدى الشركة



هيكل الحوكمة واضح وموثوق بالفعل	<div style="width: 75%;"></div>	هيكل الحوكمة
بيانات التشغيل والصحة والسلامة متوفرة، لكنها ليست ضمن نظام موحد حتى الآن	<div style="width: 60%;"></div>	توفر البيانات التشغيلية
توجد حدود ومؤشرات على مستوى بعض المواقع، بينما لا يزال توحيد المسؤوليات على مستوى المجموعة في طور التطور	<div style="width: 50%;"></div>	الأهداف وتحديد المسؤوليات عن المؤشرات
هيكل تقارير الاستدامة أقل نضجًا من التقارير المالية	<div style="width: 40%;"></div>	انضباط تقارير الاستدامة الخارجية
هناك حاجة إلى مزيد من توحيد البيانات قبل تطبيق المراجعة الخارجية	<div style="width: 30%;"></div>	الجاهزية للمراجعة الخارجية

خارطة طريق الاستدامة 2026 - 2028

أساس 2026

اعتماد سياسة تقارير الاستدامة. تحديد مسؤولي البيانات. إنشاء لوحة متابعة بيئية وصحية لموقع الكوت. إطلاق نماذج موحدة لمؤشرات الكهرباء والمياه والنفايات والصحة والسلامة والتعليم. بدء المراجعة ربع السنوية.

تكمال 2027

دمج الاستدامة ضمن مذكرات الاستثمار ومراجعات الإدارة. توسيع نطاق لوحات المتابعة لتشمل الجهات التابعة ذات الأهمية. إضفاء الطابع الرسمي على منهجية الانبعاثات. الإفصاح عن مؤشرات التعليم خارجياً بشكل منظم.

انضباط 2028

الانتقال إلى تقارير تعتمد على اتجاهات متعددة السنوات، ولوحات متابعة على مستوى مجلس الإدارة، مع تطبيق مستوى محدود من المراجعة الخارجية على مؤشرات مختارة بعد استقرار التعريفات وجودة البيانات.

المبدأ التوجيهي

بناء نظام الاستدامة من خلال هياكل الحوكمة وأنظمة التشغيل القائمة، بدلاً من إنشاء هيكل مواز جديد.

لوحة متابعة إدارية يمكن البدء بها فوراً

المسؤول	مؤشر الأداء الفوري	مجال العمل
إدارة التشغيل / إدارة الجهات التابعة	استهلاك الكهرباء الشهري لكل جهة؛ المياه حسب المصدر؛ حالات مياه الصرف غير الاعتيادية؛ النفايات القابلة وغير القابلة لإعادة التدوير	بيئي
إدارة الصحة والسلامة / الموارد البشرية / التعليم	الإصابات القابلة للتسجيل؛ عدد الأيام بدون حوادث؛ إتمام تدريب السلامة؛ تدريب المخاطر الكيميائية؛ تغطية مؤشرات التعليم	اجتماعي
الإدارة العليا / اللجان	إتمام مراجعة الاستدامة ربع سنوياً؛ التزام الجهات بتقديم البيانات في الوقت المحدد؛ تصعيد الحالات غير الطبيعية	حوكمة
المالية / التقارير / منسق الاستدامة	إصدار تعريفات موثقة؛ اعتماد منهجية الانبعاثات التقديرية؛ حفظ الأدلة	بيانات

الرسالة الختامية

تكون قصة الاستدامة لدى الشركة في أقوى حالاتها عندما تُعرض كما هي طبيعة عملها الفعلية. تمثل الشركة مركز الحوكمة، بينما يتحمل موقع الكوت وقطاع التعبئة والبلاستيك الجزء الأكبر من الأثر البيئي الظاهر حاليًا. كما تضيف منصة التعليم بُعدًا اجتماعيًا مهمًا لا تستطيع كثير من المجموعات الصناعية المماثلة تقديمه بنفس المصداقية. وتتمثل الفرصة الآن في تحويل هذا الهيكل الواقعي للمجموعة إلى نموذج تقارير منضبط، مع تحديد واضح لمسؤوليات البيانات، ولوحات متابعة دورية، ومراجعة على مستوى مجلس الإدارة.

الإجراء الفوري رقم 1

إطلاق لوحة متابعة لموقع الكوت تشمل الكهرباء، والمياه، ومياه الصرف، والضوضاء، والحوادث، ومؤشرات الصيانة. سيساعد ذلك على معالجة أبرز نقطة تأثير بيئي، وتوفير أوصح قاعدة بيانات للصحة والسلامة.

الإجراء الفوري رقم 2

اعتماد إطار تقارير للاستدامة على مستوى الشركة الأم، يحدد المسؤوليات داخل الجهات، ودورية التقارير، ومسارات المراجعة، وآليات حفظ الأدلة للمؤشرات غير المالية.

الإجراء الفوري رقم 3

تعزيز عرض التعليم والسلامة الصناعية معًا في القسم الاجتماعي القادم، بحيث تعكس التقارير الخارجية التوزيع الحقيقي للإيرادات وهيكل المجموعة.

ملتزمون اليوم بالعمل المسؤول، لنصنع
قيمة مستدامة للغد.
